



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

### CENÁRIO

A economia brasileira apresentou em 2004 uma performance bastante favorável, com crescimentos expressivos em relação aos anos anteriores, destacando-se a produção industrial com um aumento de 8,3%, o maior índice desde 1986. Esse cenário favorável propiciou à Itautec Philco apresentar aumento de volumes em todas as suas áreas de atuação.

### PLANO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

**O PAR - Plano de Aplicação de Recursos** da empresa acumulado no ano foi de R\$ 131,5 milhões, assim distribuídos:

- R\$ 55,6 milhões em desenvolvimento de tecnologia;
- R\$ 43,6 milhões em promoção e propaganda;
- R\$ 18,7 milhões em investimento para automação industrial e modernização das plantas industriais; e,
- R\$ 13,6 milhões em locação de equipamentos para clientes.

### DESEMPENHO NO PERÍODO E GERAÇÃO DE RECURSOS

A receita bruta de vendas e serviços da companhia atingiu no ano R\$ 1.760,4 milhões, superior em 21,5% à obtida no ano anterior. A composição da receita foi a seguinte:

Áreas de Atuação			
Valores em milhões de Reais	2004	2003	Crescimento
Soluções e Automações	338,4	295,4	14,6%
Informática	407,0	380,2	7,0%
Produtos de Consumo	550,6	428,1	28,6%
Serviços	249,9	206,9	20,8%
Componentes	214,5	138,2	55,2%
<b>Total</b>	<b>1.760,4</b>	<b>1.448,8</b>	<b>21,5%</b>

O valor dos impostos e contribuições incidentes sobre as receitas operacionais foi de R\$ 257,9 milhões, representando 14,7% da receita bruta, enquanto que em 2003 representou 11,9%, sendo que a principal elevação ocorreu na COFINS. O aumento da carga tributária teve um efeito de redução da receita líquida do período de aproximadamente R\$ 50 milhões.

O lucro bruto foi de R\$ 346,4 milhões, equivalente a 23,1% da receita líquida, enquanto que em 2003 havia sido 21,7%. Esse ganho foi decorrente da melhora no mix de expedição, com um aumento da participação de produtos com maior valor agregado, destacando-se os TVs High-End, o DVD e Terminais de Auto-Atendimento.

O lucro líquido acumulado atingiu R\$ 22,5 milhões.

A geração operacional de caixa acumulada foi de R\$ 93,8 milhões e o EBITDA foi de R\$ 114,9 milhões, superior em 18,2% ao de 2003. O endividamento líquido da companhia foi de R\$ 113,7 milhões, equivalente a US\$ 42,8 milhões.

### ÁREAS DE ATUAÇÃO SOLUÇÕES E AUTOMAÇÕES

A receita bruta da área de Soluções e Automações acumulada foi de R\$ 338,4 milhões, superior em 14,6% à obtida em 2003.

### Automação Bancária

No segmento de Automação Bancária registrou-se a expedição de 5,8 mil ATM's, destacando-se a instalação da primeira agência bancária com o Securityway, sistema que efetua a gestão central de autorizações de acesso às ATM's e às áreas restritas da agência.

Na BAI - Banking Automation Institute, em Las Vegas, a Itautec lançou a ATM-TTW (Thru The Wall), equipamento colocado em locais externos às agências e destinado aos mercados americano e europeu.

### Automação Comercial

Em 2004 foram expedidos 9,5 mil equipamentos, com um crescimento de 42,4% em relação a 2003. Os produtos de Automação Comercial da Itautec estão presentes nas maiores redes de supermercados e magazines do país. A nova impressora fiscal com tecnologia de impressão térmica teve sua aceitação imediata pelo mercado, pela sua rapidez e confiabilidade de operação e, também, por possuir registro fiscal eletrônico, que elimina a necessidade da guarda da bobina de papel por 5 anos para atendimento da fiscalização.

### Auto-Atendimento

Foram expedidos 2,6 mil equipamentos, com aumento relevante das exportações. No terceiro trimestre foram exportadas para a Europa cerca de 1.000 unidades do InfoMusic.

Em 2004 a Itautec Philco constituiu uma subsidiária no México, para incrementar os seus negócios na área de automações. Já foram embarcados 170 conjuntos do Sistema Itautec de Gerenciamento de Atendimento "SIGA", para uma grande instituição financeira multinacional instalada naquele país.

### Itec

A expansão no exterior e o crescimento das operações no Brasil fizeram com que a receita bruta consolidada da Itec atingisse R\$ 69,4 milhões, com um crescimento de 47% em relação a 2003, tendo se obtido uma melhora substancial no resultado dessa operação. Merecem destaques o crescimento do faturamento da Argentina de 73% e o início da operação no Equador, que teve um faturamento de R\$ 4,5 milhões, representando 6% do total consolidado.

### PRÊMIO

Pelo quarto ano consecutivo a Itautec foi premiada pelo iF Design, maior prêmio de design internacional, no Centro de Feiras de Hannover, desta vez com o Mini PoS e o Tira-Teima.Net.

### INFORMÁTICA

A receita bruta acumulada da área de informática foi de R\$ 407,0 milhões, com um crescimento de 7% em relação a 2003.

No segmento de Micros & Mobiles foram expedidos 117 mil equipamentos com um crescimento de 8% em relação ao ano anterior.

Foram expedidos 3,7 mil Servidores, superando em 27,2% o acumulado de 2003. No mercado brasileiro merece destaque a assinatura de um expressivo contrato para a solução de assinatura digital e também a realização de um convênio com o SERPRO para uma solução de gerenciamento de ambientes de TI corporativos de grande porte com software livre.

### PRODUTOS DE CONSUMO - Philco

A receita bruta da Philco em 2004 foi de R\$ 550,6 milhões, com um crescimento de 28,6% em relação ao ano anterior, tendo sido expedidos 1.136 mil produtos, 205 mil a mais que em 2003.

A Philco continuou, neste exercício, priorizando a melhoria do mix de produção com aumento no foco de produtos High-End, de maior valor agregado, tendo apresentado um crescimento no volume de TVs de 183% e no de DVDs de 108%.

Foram lançados no período 11 novos produtos, destacando-se: o Duetto 21" (TV com DVD acoplado), que recolocou a Philco no segmento de combinados; o Integrated HomeCine com DVD, produto que teve ótima aceitação por ser uma solução perfeita para Home Theater, com excelente posicionamento de preço.

No segmento de DVDs, o destaque foi o lançamento do DV-P4800, que reúne algumas features, como o scan progressivo, função Karaoke, além de permitir leitura de mídias no formato MP3 e WMA.

### SERVIÇOS

A receita bruta da área de Serviços atingiu no ano R\$ 249,9 milhões, 20,8% maior em relação ao ano anterior. Merece destaque a realização de roll-out de 360 agências em todo Brasil, de um grande banco multinacional, em um único final de semana, comprovando a excelente capilaridade e flexibilidade da equipe na implementação e integração de soluções.

A área de Serviços está incrementando a sua atuação no segmento de segurança, destacando-se o produto CFTV - Circuito Fechado de TV, e no segmento de infraestrutura, através de sistemas de cabeamento estruturado.

### COMPONENTES

A receita bruta da área de Componentes foi de R\$ 214,5 milhões, 55,2% superior ao ano anterior.

### Semicondutores - Itaucom

A receita bruta de Semicondutores atingiu R\$ 125,7 milhões, com a expedição de 744 mil módulos de memória.

### Placas de Circuito Impresso

No segmento de Placas a receita bruta foi de R\$ 88,8 milhões, 26,3% superior ao ano anterior, com um crescimento de volume de 28,8%. Contribuíram para essa performance a consolidação do produto Multilayer, que obteve boa aceitação no setor automotivo.

### OPERAÇÕES NO EXTERIOR

A Itautec Philco obteve em 2004 uma receita no exterior de R\$ 88,1 milhões, 26,5% acima da obtida no mesmo período do ano anterior. Essas operações já contam com mais de 100 funcionários nas subsidiárias instaladas na Argentina, Equador, México, Estados Unidos, Portugal e Espanha, e apresentam grande perspectiva de crescimento.

### RECURSOS HUMANOS

A remuneração aos 5.273 funcionários diretos, acrescida dos encargos sociais obrigatórios, totalizou R\$ 199,0 milhões. Além disso, foram destinados R\$ 18,0 milhões, em assistência médica e odontológica, alimentação, transporte e treinamento para desenvolvimento técnico e capacitação profissional, aos funcionários e seus dependentes.

### VALOR ADICIONADO

A Itautec Philco gerou um valor adicionado de R\$ 475,0 milhões, dos quais R\$ 174,8 milhões foram destinados aos governos federal, estaduais e municipais a título de impostos e contribuições.

### INSTRUÇÃO CVM 381/03

Nos termos da Instrução CVM 381/03, informamos que a empresa PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes não realizou às empresas do Grupo Itautec Philco quaisquer serviços além daqueles relativos aos de auditoria.

### AGRADECIMENTOS

Agradecemos aos nossos funcionários pela dedicação e entusiasmo e aos acionistas, clientes e fornecedores pela confiança nos planos empreendidos pela Itautec Philco.

São Paulo, fevereiro de 2005

**A Administração**

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2004 - Lei 6.404/76 (VALORES EM MILHARES DE REAIS)

### BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	CONTROLADORA		CONSOLIDADO		PASSIVO	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2004	2003	2004	2003		2004	2003	2004	2003
<b>CIRCULANTE</b>	<b>577.216</b>	<b>635.883</b>	<b>756.870</b>	<b>762.896</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>425.525</b>	<b>445.028</b>	<b>512.995</b>	<b>507.966</b>
Disponível/Aplicações Financeiras	163.541	241.167	233.455	286.471	Instituições Financeiras	296.541	308.841	304.283	319.303
Cientes	206.794	187.850	247.970	211.747	Fornecedores	54.754	64.254	78.325	76.343
Estoques	162.070	148.268	215.310	198.320	Obrigações com Pessoal	18.731	17.957	34.779	32.797
Tributos a Recuperar e Diferidos	32.522	48.591	52.231	60.981	Impostos a Pagar	5.237	6.482	13.695	11.538
Valores a Receber e Desp.Antecipadas	12.289	10.007	7.904	5.377	Provisões e Contas a Pagar	45.905	43.137	77.556	63.618
					Juros sobre Capital Próprio	4.357	4.357	4.357	4.357
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>26.820</b>	<b>26.889</b>	<b>22.435</b>	<b>22.988</b>	<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>247.433</b>	<b>292.723</b>	<b>107.944</b>	<b>160.672</b>
Tributos a Compensar	703	1.176	12.250	12.706	Instituições Financeiras	32.203	83.853	32.203	83.853
Depósitos Judiciais e Outros Créditos	4.841	4.110	10.185	10.282	Instituições - Locação - BNDES	-	-	10.673	17.137
Valores a Receber Controladas	21.276	21.603	-	-	Contas a Pagar Controladas	169.301	169.267	-	-
					Prov.p/Contingências e Impostos	45.929	39.603	65.068	59.682
<b>PERMANENTE</b>	<b>397.112</b>	<b>390.096</b>	<b>169.860</b>	<b>197.089</b>	<b>PARTICIPAÇÃO DE MINORITÁRIOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.236</b>	<b>1.167</b>
Investimentos	254.578	237.483	-	-	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>328.190</b>	<b>315.117</b>	<b>326.990</b>	<b>313.178</b>
Imobilizado	142.488	152.410	150.213	160.275	Capital Social	226.468	222.360	226.468	222.360
Imobilizado em Locação	46	203	19.647	36.814	Adiantam. p/Aum. de Capital	398	398	398	398
					Reservas de Capital	126	4.234	126	4.234
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>1.001.148</b>	<b>1.052.868</b>	<b>949.165</b>	<b>982.973</b>	Reservas de Lucros	101.198	88.125	99.998	86.186
					<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>1.001.148</b>	<b>1.052.868</b>	<b>949.165</b>	<b>982.973</b>

### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2004	2003	2004	2003
<b>Receita Bruta de Vendas e Serviços</b>	<b>1.382.590</b>	<b>1.081.594</b>	<b>1.760.359</b>	<b>1.448.772</b>
Impostos e Contrib. s/Vendas e Serviços	(211.866)	(139.849)	(257.868)	(172.791)
<b>Receita Líquida de Vendas e Serviços</b>	<b>1.170.724</b>	<b>941.745</b>	<b>1.502.491</b>	<b>1.275.981</b>
Custo dos Prod. Vend. e Rest. Prestados	(906.358)	(748.114)	(1.156.066)	(998.943)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>264.366</b>	<b>193.631</b>	<b>346.425</b>	<b>277.038</b>
Despesas com Vendas	(115.748)	(99.184)	(140.913)	(120.350)
Despesas Gerais e Administrativas	(32.725)	(17.013)	(53.358)	(46.889)
Despesas c/ Pesquisa e Desenvolvimento	(56.310)	(50.434)	(55.596)	(50.570)
Outros Resultados Operacionais	(30.494)	(12.748)	(39.930)	(28.233)
Equivalência Patrimonial	20.689	9.780	-	-
<b>Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>49.778</b>	<b>24.032</b>	<b>56.628</b>	<b>30.996</b>
Resultado Financeiro	(14.398)	(15.180)	(10.207)	(9.921)
CPMF/IOF/PIS/Cofins s/Rec. Financeira	(11.291)	(7.587)	(13.396)	(10.318)
<b>Lucro Operacional</b>	<b>24.089</b>	<b>1.265</b>	<b>33.025</b>	<b>10.757</b>
Resultados não Operacionais	(114)	80	1.192	1.271
<b>Lucro Antes Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>23.975</b>	<b>1.345</b>	<b>34.217</b>	<b>12.028</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(888)	8.507	(10.016)	(741)
Participações Estatutárias	(1.299)	(456)	(1.529)	(713)
Participação de Minoritários	-	-	(145)	(171)
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>21.788</b>	<b>9.396</b>	<b>22.527</b>	<b>10.403</b>
<b>Números de Ações - em milhares</b>	<b>174.296</b>	<b>174.296</b>		
<b>Lucro por Ação em R\$</b>	<b>0.13</b>	<b>0.05</b>		
<b>Valor Patrimonial por Ação em R\$</b>	<b>1,88</b>	<b>1,81</b>		

### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	CAPITAL SUBSCRITO E INTEGRALIZADO		ADIANTAMENTO P/AUMENTO DE CAPITAL		RESERVAS DE CAPITAL		RESERVAS DE LUCROS		LUCROS ACUMULADOS		TOTAL
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	
<b>SALDOS EM 01 DE JANEIRO DE 2003</b>	<b>222.360</b>	<b>398</b>	<b>4.234</b>	<b>88.125</b>	<b>-</b>	<b>311.774</b>					
Lucro Líquido do Exercício					9.396	9.396					
<b>Destinação do Lucro:</b>											
Reserva Legal				470	(470)						
Juros s/Capital Próprio - Lei 9249/95				(8.715)	(8.715)						
Reserva Estatutária				211	(211)						
Incentivo Fiscal - FINOR						126					126
Isonção/Reducao IRPJ						2.536					2.536
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2003</b>	<b>222.360</b>	<b>398</b>	<b>4.234</b>	<b>88.125</b>	<b>-</b>	<b>315.117</b>					
Aum. de Capital conf. AGO/E 30/04/2004	4.108										
Lucro Líquido do Exercício					21.788	21.788					
<b>Destinação do lucro:</b>											
Reserva Legal				1.089	(1.089)						
Juros s/Capital Próprio - Lei 9249/95					(8.715)	(8.715)					
Reserva Estatutária				11.984	(11.984)						
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2004</b>	<b>226.468</b>	<b>398</b>	<b>126</b>	<b>101.198</b>	<b>-</b>	<b>328.190</b>					

### DEMONSTRAÇÕES DAS ORIGENS E APLICAÇÕES DE RECURSOS

ORIGENS	CONTROLADORA		CONSOLIDADO		APLICAÇÕES	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2004	2003	2004	2003		2004	2003	2004	2003
<b>Recursos Provenientes das Operações</b>	<b>49.825</b>	<b>34.074</b>	<b>106.225</b>	<b>91.956</b>	Transf. de Emprést. do L. P. p/Curto Prazo	58.324	23.214	64.788	29.442
Lucro Líquido do Exercício	21.788	9.396	22.527	10.403	Redução do Exigível a Longo Prazo	16.600	-	18.639	-
<b>Desp. (Receitas) que não afetam o Cap. Circ.</b>					Aumento do Realizável a Longo Prazo	-	6.622	-	-
Depreciação e Amortização	25.218	23.005	58.271	66.233	Investimentos	6.229	1	-	-
Provisão para Contingência	22.960	10.975	24.025	13.969	Imobilizado	15.687	20.678	18.68	

CONTINUAÇÃO **NOTAS EXPLICATIVAS**

**PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

**(I) Apuração do Resultado**

As receitas e despesas são reconhecidas em conformidade com o regime contábil de competência do exercício.

**(II) Ativos circulante e realizável a longo prazo**

As aplicações financeiras estão registradas ao custo, acrescido dos rendimentos incorridos até a data do balanço, que não superam o valor de mercado.

A provisão para créditos de liquidação duvidosa foi constituída em montante considerado suficiente para fazer face as eventuais perdas na realização da conta clientes.

Os estoques são demonstrados ao custo médio das compras ou da produção, inferior aos custos de reposição ou aos valores de realização. As importações em andamento são demonstradas ao custo acumulado de cada importação.

Os demais ativos são apresentados ao valor de custo de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos, as variações nas taxas de câmbio e as variações monetárias auferidas.

**(III) Permanente**

Os investimentos em empresas controladas foram avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

O imobilizado e os bens locados estão registrados ao custo de aquisição, formação ou construção (inclusive juros e demais encargos financeiros), corrigidos monetariamente até 31 de dezembro de 1995. As depreciações são calculadas pelo método linear, à taxas variáveis, de acordo com a expectativa de vida útil dos bens.

**(IV) Passivos circulante e exigível a longo prazo**

São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos incorridos.

**(V) Imposto de Renda e Contribuição Social**

O imposto de renda, a contribuição social, os créditos tributários, bem como os demais tributos estão calculados de acordo com a legislação vigente.

**NOTA 3 - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS**

Foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários para fins de consolidação e abrangem as demonstrações financeiras da Companhia e das empresas controladas, nas quais mantém controle acionário direto.

As demonstrações financeiras das controladas sediadas no exterior foram convertidas para reais com base na taxa de câmbio na data de encerramento do balanço e adaptadas às práticas contábeis adotadas no Brasil.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as empresas descritas na Nota 10.

Foram eliminados os investimentos entre as empresas consolidadas na proporção das participações no capital, bem como os saldos de ativos e passivos, as receitas e despesas e os lucros não realizados.

A conciliação entre o Lucro Líquido e o Patrimônio Líquido da controladora e do consolidado estão assim representados:

	Lucro do exercício		Patrimônio líquido	
	2004	2003	2004	2003
<b>Controladora</b>	<b>21.788</b>	<b>9.396</b>	<b>328.190</b>	<b>315.117</b>
Realização/(Eliminação) de lucro auferido pela controladora em transações com controladas, líquido de imposto de renda e contribuição social	739	1.007	(1.200)	(1.939)
<b>Consolidado</b>	<b>22.527</b>	<b>10.403</b>	<b>326.990</b>	<b>313.178</b>

**NOTA 4 - DISPONÍVEL/APLICAÇÕES FINANCEIRAS**

	Controladora		Consolidado	
	2004	2003	2004	2003
Bancos c/ Movimento	3.461	4.379	24.396	20.458
Fundos Investimento	6.406	66.244	27.292	84.483
CDB	153.674	170.544	177.420	181.530
Títulos do Governo	-	-	4.347	-
<b>TOTAL</b>	<b>163.541</b>	<b>241.167</b>	<b>233.455</b>	<b>286.471</b>

**NOTA 5 - CLIENTES**

	Controladora		Consolidado	
	2004	2003	2004	2003
Clientes no País	198.640	185.364	234.820	209.921
Clientes no Exterior	9.390	4.448	17.126	6.198
Provisão p/ Créditos de Liquidação Duvidosa	(1.236)	(1.962)	(3.976)	(4.372)
<b>TOTAL</b>	<b>206.794</b>	<b>187.850</b>	<b>247.970</b>	<b>211.747</b>

**NOTA 6 - TRIBUTOS A RECUPERAR E DIFERIDOS**

	Controladora		Consolidado	
	2004	2003	2004	2003
I. Renda e C. Social Diferido	12.771	8.507	19.728	14.651
IRRF a compensar	7.078	3.595	16.236	4.530
IRRF s/ Aplicações Financeiras	3.822	14.600	4.352	15.452
Imposto Circulação de Mercadorias e Serviços	3.872	12.256	4.236	12.555
IR e CS a compensar	1.874	567	4.135	4.350
Imposto Produtos Industrializados	3.105	9.066	3.544	9.443
<b>TOTAL</b>	<b>32.522</b>	<b>48.591</b>	<b>52.231</b>	<b>60.981</b>

**NOTA 7 - ESTOQUES**

	Controladora		Consolidado	
	2004	2003	2004	2003
Produtos Acabados	30.941	31.564	80.986	73.239
Produtos em Elaboração	6.182	14.618	6.182	14.618
Matérias Primas	116.260	88.175	118.972	96.473
Importação em Andamento	8.687	13.911	9.170	13.990
<b>TOTAL</b>	<b>162.070</b>	<b>148.268</b>	<b>215.310</b>	<b>198.320</b>

**NOTA 8 - TRIBUTOS A COMPENSAR**

	Controladora		Consolidado	
	2004	2003	2004	2003
IR e CS s/ Juros de Capital	-	-	4.392	3.859
IPI a Recuperar	-	-	3.124	3.612
IRRF s/ Aplicações Financeiras	-	-	2.321	2.264
ICMS s/ Imobilizado	703	1.176	948	1.412
ISS a Compensar	-	-	725	724
Antecipação de I.Renda e C.Social	-	-	429	373
Outros Tributos	-	-	311	462
<b>TOTAL</b>	<b>703</b>	<b>1.176</b>	<b>12.250</b>	<b>12.706</b>

**NOTA 9 - DEPÓSITOS JUDICIAIS E OUTROS CRÉDITOS**

	Controladora		Consolidado	
	2004	2003	2004	2003
Depósitos Judiciais Fiscais	3.300	2.591	7.093	7.570
Depósitos Judiciais Trabalhistas	1.228	1.138	1.713	1.518
Outros Créditos	313	381	1.379	1.194
<b>TOTAL</b>	<b>4.841</b>	<b>4.110</b>	<b>10.185</b>	<b>10.282</b>

**NOTA 10 - INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS**

Os investimentos sujeitos ao método de equivalência patrimonial apresentam os seguintes dados:

	Diretas										Indiretas		
	Itautec Inform. S/A	Adioboard S/A	Itautec com Serviços S/A	Itec S/A	Itec S/A	Trend Shop S/A	Itautec América, Inc.	Banctec Inform. S/A	Itautec Philco Distrib. S/A	Banctec México "SRLCV"	TOTAL	Itautec Inform. S/A	Itautec.com S/A
<b>Milhares de Ações (2004)</b>													
Ordinárias	1.681.485	3.920	12.611	-	5.874	152.789	13.927	282	132	2 (*)	-	-	-
Preferenciais	146.425	-	-	-	5.874	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação (%)	99,00%	99,99%	99,99%	-	100,00%	99,99%	99,99%	100,00%	100,00%	100,00%	-	-	-
Participação Líquida	123.779	18.721	74.377	-	2.940	22.417	8.731	2.858	2.130	6	-	-	-
Capital Social	85.750	8.850	50.000	-	4.690	26.645	3.743	5.101	1.000	1	-	-	-
Lucro Líquido (Prejuízo)	14.486	2.121	5.341	-	(2.596)	2.055	877	(1.107)	335	5	-	-	-
<b>Monte dos Investimentos em 31 de dezembro de 2002</b>	-	<b>235.323</b>	-	<b>17.183</b>	-	<b>5.898</b>	<b>9.861</b>	<b>2.435</b>	<b>1.024</b>	-	<b>271.724</b>	<b>110.802</b>	<b>71.770</b>
Redução de Participação	-	(225.375)	-	-	-	(2.128)	-	-	-	-	(227.503)	-	-
Equivalência Patrimonial	1.361	8.721	(593)	1.213	-	750	(1.581)	(1.166)	1.075	-	9.780	15.641	6.203
Juros de Capital Recebidos	(4.839)	-	(2.788)	(381)	-	-	-	-	(118)	-	(8.126)	(7.348)	(5.460)
Transferência de Participação	119.095	-	72.513	-	-	-	-	-	-	-	191.608	(119.095)	(72.513)
<b>em 31 de dezembro de 2003</b>	<b>115.617</b>	<b>18.669</b>	<b>69.132</b>	<b>18.015</b>	-	<b>4.520</b>	<b>8.280</b>	<b>1.269</b>	<b>1.981</b>	-	<b>237.483</b>	-	-
Parcela Cindida	-	-	-	-	-	(2.173)	-	-	-	-	(2.173)	-	-
Parcela Incorporada	-	-	-	-	-	(15.842)	-	-	-	-	(15.842)	-	-
Investimento Inicial	-	-	-	-	2.17	-	-	-	1	2.174	-	-	-
Equivalência Patrimonial	14.397	2.121	5.341	-	(2.596)	2.055	308	(1.277)	335	5	20.689	-	-
Juros sobre Capital Próprio	(7.469)	-	(1.001)	-	-	-	-	-	(32)	-	(7.601)	-	-
Aumento de Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.229	-	-
Dividendos Recebidos	-	(2.068)	-	-	-	-	-	-	(154)	-	(2.223)	-	-
Incorporação	-	-	-	-	-	15.842	-	-	-	-	15.842	-	-
<b>em 31 de dezembro de 2004</b>	<b>122.545</b>	<b>18.721</b>	<b>74.373</b>	-	<b>2.940</b>	<b>22.417</b>	<b>8.588</b>	<b>2.858</b>	<b>2.130</b>	<b>6</b>	<b>254.578</b>	-	-

(\*) Número expresso em unidades, correspondente a 2 cotas.

As controladas da Itautec Philco adotam critérios uniformes na elaboração de suas demonstrações financeiras, sendo que para as controladas com atividade no exterior (Itautec América, Inc. e Banctec Informática S/A) foram utilizadas demonstrações contábeis de 30/11/04 convertidas pela taxa de câmbio na data de encerramento do período. Para as demais controladas foram utilizadas demonstrações contábeis de 31/12/04. A Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 02/01/04 pela controlada Itec S/A, deliberou a realização parcial do seu patrimônio líquido por constituição da Itec IT Systems S/A com patrimônio inicial de R\$ 1.713. A Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizada em 30/04/04 pela controlada Ite S/A, deliberou a alteração da denominação social para Itec S/A - Grupo Itautec Philco. A Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 02/01/04 pela controlada Trend Shop S/A, deliberou a incorporação da totalidade do patrimônio da Itec S/A e, em decorrência o capital social da Trend Shop S/A foi aumentado em R\$ 15.842. Através do instrumento particular de venda e compra de ações celebrado em 03/01/2005 a Itautec Philco adquiriu a totalidade do Patrimônio Líquido da empresa Armazéns Gerais Itautec Philco S/A pela importância de R\$ 343.

**NOTA 11 - IMOBILIZADO**

	Controladora					Consolidado				
	2004		2003		Valor Residual	2004		2003		Valor Residual
	Taxas Anuais de Depreciação	Custo Histórico	Depreciação Acumulada	Valor Residual		Taxas Anuais de Depreciação	Custo Histórico	Depreciação Acumulada	Valor Residual	
Terras	-	11.897	-	11.897	11.897	11.897	-	11.897	11.897	11.897
Edifícios	4%	74.721	(38.772)	35.949	38.862	74.721	(38.772)	35.949	38.862	38.862
Máquinas, Equipos e Ferramentas	10% a 33%	148.688	(97.646)	51.042	61.328	151.402	(98.532)	52.870	62.308	62.308
Instalações	10%	60.429	(37.962)	22.467	24.026	60.568	(38.067)	22.501	24.065	24.065
Equipos de Proc. Dados e Software	20% a 50%	26.529	(17.112)	9.417	8.307	36.170	(24.371)	11.799	10.671	10.671
Outros Ativos	4% a 20%	12.981	(5.616)	7.365	5.519	24.798	(13.955)	10.843	9.852	9.852
Imobilizado em Andamento	-	4.351	-	4.351	2.471	4.354	-	4.354	2.620	2.620
<b>TOTAL</b>	-	<b>339.596</b>	-	<b>197.100</b>	<b>142.848</b>	<b>152.410</b>	<b>363.910</b>	<b>(213.697)</b>	<b>150.213</b>	<b>160.275</b>

As taxas efetivas de depreciação durante o exercício de 2004 para os seguintes grupos de contas são: máquinas equipamentos e ferramentas (17,15%), equipamentos de processamentos de dados e software (33,38%) e outros ativos (5,0%).

**NOTA 12 - IMOBILIZADO EM LOCAÇÃO**

	Controladora					Consolidado				
	2004		2003		Valor Residual	2004		2003		Valor Residual
	Taxa de Depreciação	Custo Histórico	Depreciação	Valor Residual		Taxa de Depreciação	Custo Histórico	Depreciação	Valor Residual	
Equipamentos Locados	50% - (*)	1.713	(1.667)	46	203	102.225	(82.578)	19.647	36.814	36.814

\*Os prazos mínimos dos contratos de locação são de 12 meses e o máximo de 48 meses.

**NOTA 13 - INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS/LOCAÇÃO - BNDES**

	Encargos	Amortização	2004				2003				
			Curto Prazo	Longo Prazo	Curto Prazo	Longo Prazo	Curto Prazo	Longo Prazo	Curto Prazo	Longo Prazo	
BNDES	TJLP + 2% a 3,50% a.a.	Mensal e Trimestral	36.374	27.051	23.466	73.786	-	-	-	-	-
FINAME	TJLP + 3,28% a 4,00% a.a.	Mensal	340	31	104	22	-	-	-	-	-
			<b>MOEDA NACIONAL</b>	<b>36.714</b>	<b>27.082</b>	<b>23.570</b>	<b>73.808</b>	-	-	-	-
EXTERIOR	US\$ + Libor + (0,125% a 0,600%) a.a.	Semestral	256.696	700	281.879	2.239	-	-	-	-	-
BNDES	Cesta de Moedas + 3,5% a.a.	Mensal	3.131	4.421	3.392	7.806	-	-	-	-	-
			<b>MOEDA ESTRANGEIRA</b>	<b>259.827</b>	<b>5.121</b>	<b>285.271</b>	<b>10.045</b>	-	-	-	-
			<b>CONTROLADORA</b>	<b>296.541</b>	<b>32.203</b>	<b>308.841</b>	<b>83.853</b>	-	-	-	-
FINAME	TJLP + 3,28% a.a.	Mensal	7.161	10.673	6.936	17.137	-	-	-	-	-
EXTERIOR	US\$ + Libor + (0,125% a 2,875%) a.a.	Semestral	581	-	3.526	-	-	-	-	-	-